



Partnerschaftsspektrum

Vom Netzwerk bis zur Multi-Akteurs-Partnerschaft: Unterschiede von Formen der partnerschaftlichen Zusammenarbeit

Je nach Intensität der Einbindung verschiedener Akteure und der Formalisierung der Partnerschaftsstrukturen lassen sich verschiedene Arten von Partnerschaften unterscheiden und entlang eines Spektrums verorten. Für die verwendeten Kategorien gibt es dabei unterschiedliche Bezeichnungen und die Übergänge sind fließend.

NETZWERK

- Es besteht eine Reihe von **informellen Beziehungen** unter und zwischen Menschen und Organisationen. Diese Beziehungen sind offen und ermöglichen die Bildung von Gemeinschaften, die **Wissen schaffen und teilen**.
- Akteure teilen **ähnliche Interessen** oder Anliegen und interagieren miteinander, wobei sie in informellem Kontakt bleiben, um sich gegenseitig zu unterstützen.

- Beispiel: **Inclusive Business Action Network**

RUNDER TISCH

- Es besteht eine **lose Struktur**, in der Akteure über ihre Aktivitäten berichten, Erfahrungen austauschen und **voneinander lernen** können.
- Er wird oft genutzt, um **Handlungsempfehlungen** für bestimmte Akteursgruppen zu entwickeln.

- Beispiel: **Branchendialog Tourismus**

MULTI-AKTEURS-INITIATIVE

- Die **Partner** stimmen ihre Strategien und Aktivitäten aufeinander ab, um gemeinsam Werte zu einem bestimmten Thema oder zu **gemeinsamen Zielen** zu schaffen.
- Sie verfügt oft über eine **Governance-Struktur** mit einem Lenkungsausschuss und einem Sekretariat.
- Sie kann von Beginn an als Initiative konzipiert sein oder sich aus Netzwerken oder Runden Tischen entwickeln, wenn die Beteiligten die Notwendigkeit sehen, ihre Zusammenarbeit weiter zu formalisieren.

- Beispiel: **Access to Insurance Initiative**

MULTI-AKTEURS-PARTNERSCHAFT

- Sie kommt unter Beteiligung von **mindestens drei** der **Sektoren** Wirtschaft, Zivilgesellschaft, Wissenschaft und Regierung zustande.
- Sie verfügt über **gemeinsame Ziele**, Entscheidungsfindung, Planung und Aktivitäten der Mitglieder.
- Sie zielt auf gemeinsame Wertschöpfung und **transformativen Wandel** auf gesellschaftlicher Ebene ab.
- Sie verfügt über eine **Governance-Struktur**, z. B. mit Lenkungsausschuss und Sekretariat.
- Ziele, Beiträge der Akteure und Verantwortlichkeiten werden normalerweise in einem **Memorandum of Understanding definiert**.

- Beispiel: **Allianz für Integrität**

Zunehmende Formalisierung