

WIRKUNGEN VON MULTI-AKTEURS-PARTNERSCHAFTEN

DIE WIRKUNG VON MAP VERSTEHEN UND ERFASSEN

In einer Multi-Akteurs-Partnerschaft (MAP) zu arbeiten, kann sehr lohnend sein. Durch die Zusammenarbeit mit Partnerorganisationen aus verschiedenen Bereichen ist es möglich, gemeinsame Lösungen für einige der komplexesten Probleme zu finden, mit denen wir in dieser Welt konfrontiert sind. Allerdings ist es oftmals herausfordernd, sich zwischen allen Partnern einer MAP auf die angestrebte Wirkung und die Art und Weise der Wirkungsmessung zu einigen. Klarheit darüber, wie sich die gewünschte Wirkung erzielen lässt, ist dabei unerlässlich. Entwickelt wurde dieses Dokument im Rahmen einer Aktionsforschung von Partnerschaften2030 und dem Partnerships Resource Centre zur Wirkung von MAP. Es soll Ideen und einen konzeptionellen Rahmen für ein besseres Verständnis und eine bessere Messung der Wirkung von MAP bieten.



INTENTION: WIE DEFINIERT EINE MAP WIRKUNG?

PERSPEKTIVEN ZUR WIRKUNG VON MAP WELCHEN WEG WÄHLEN SIE?

I. BEWERTUNG DER WIRKUNGEN WÄHREND DES WEGES

STARTPUNKT

MULTI-AKTEURS
PARTNERSCHAFT

MIT GEMEINSAMER WIRKUNGSABSICHT

BACKBONE-
ORGANISATION

NRO

UNTERNEHMEN

STAAT



Ergebnis-
Gipfel

ALTERNATIVE
ERGEBNIS-GIPFEL: DIE
FINALEN WIRKUNGEN
KÖNNEN SICH AUF
DEM WEG ÄNDERN

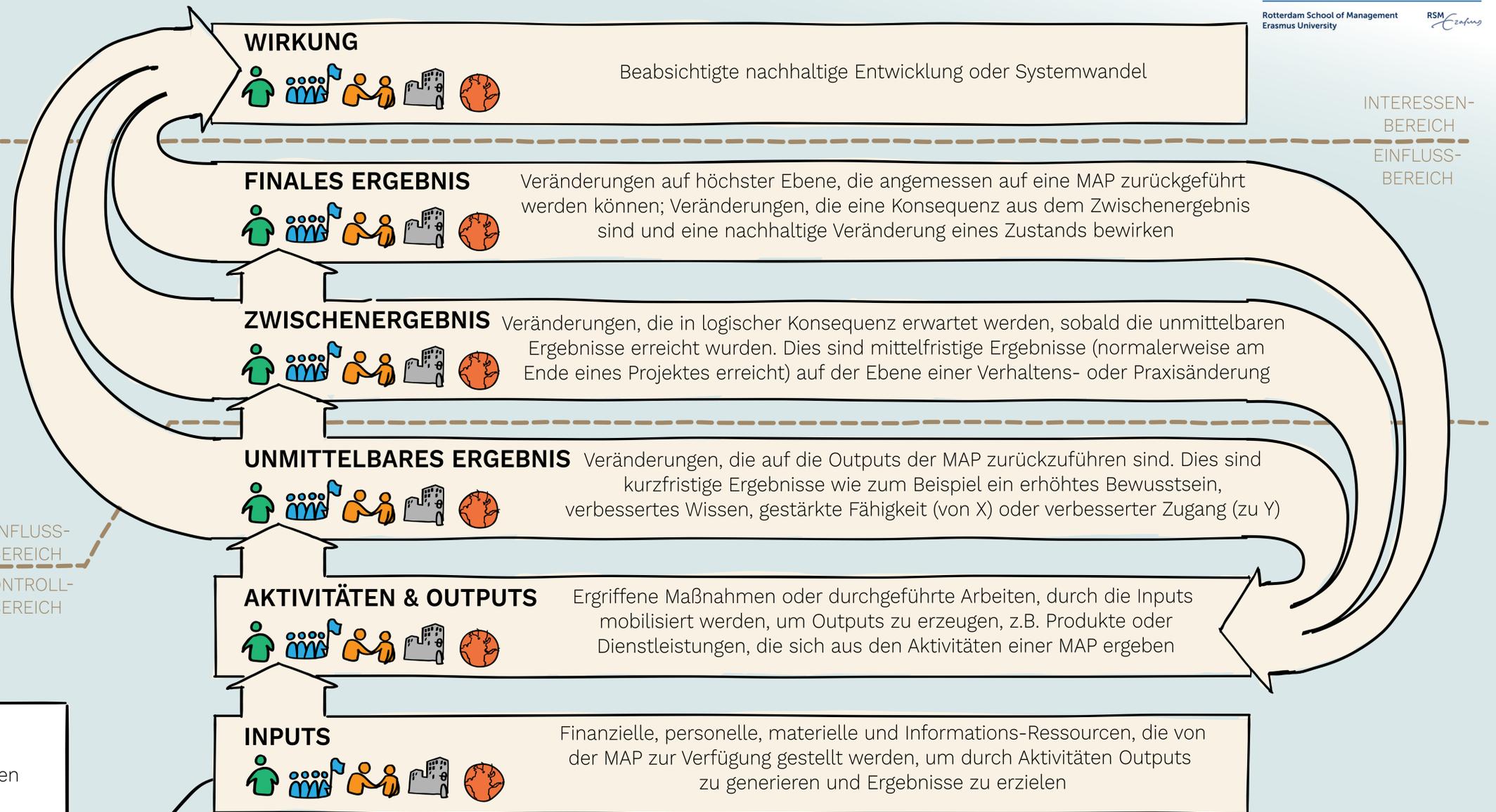


REALISIERUNG: DAS WIRKUNGSNARRATIV

Bei der Wirkungserfassung einer MAP lassen sich zwei Elemente unterscheiden: ein **Wirkungspfad**, der die Schritte von Aktivitäten und Outputs bis zur Wirkung dokumentiert, und fünf **Wirkungsebenen**, die von der individuellen über die organisatorische bis zur gesellschaftlichen Ebene reichen. Zusammengefasst bilden der Wirkungspfad und die Wirkungsebenen ein Narrativ der MAP zur Erzeugung von Wirkung.

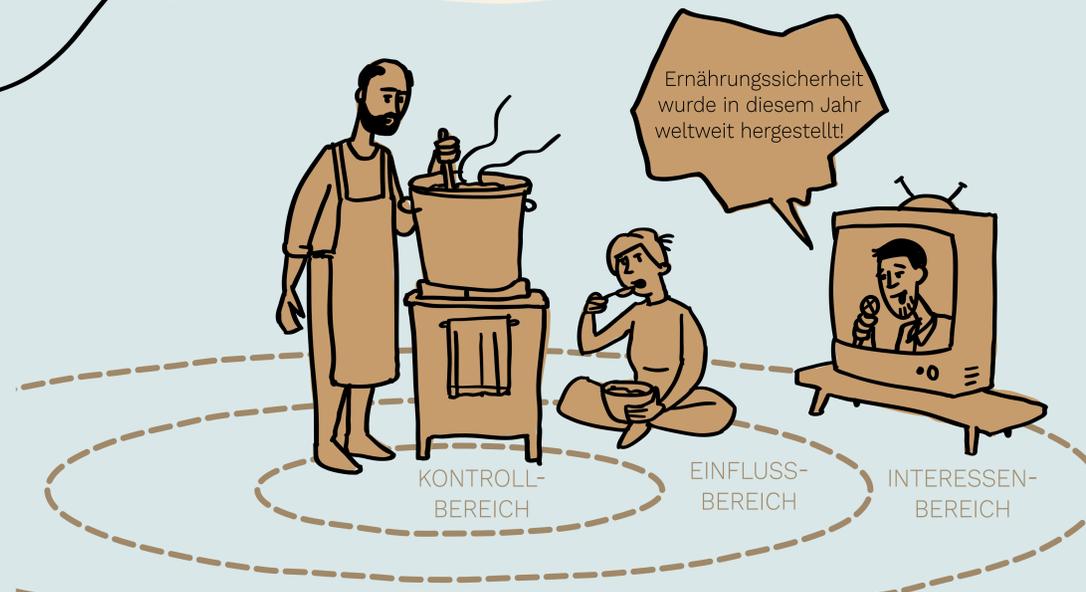
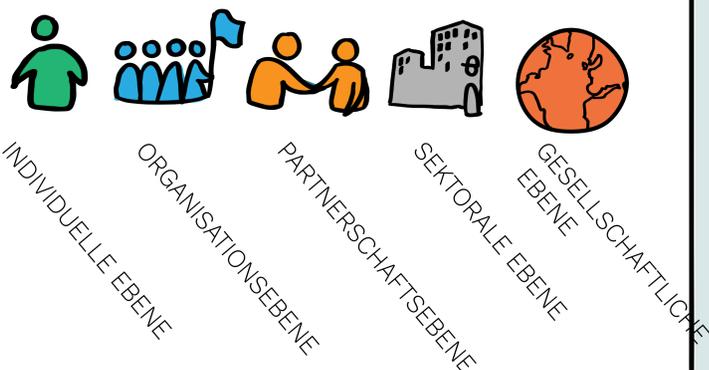
Die folgenden Schritte unterstützen Sie bei der Erstellung eines Wirkungsnarrativ einer MAP:

- I** Füllen Sie den Wirkungspfad für die MAP aus, vorzugsweise zusammen mit den wichtigsten Partnern der MAP. Es wird empfohlen, zunächst von oben (Wirkung/en) nach unten (Inputs) zu gehen.
- II** Gehen Sie in einem iterativen Prozess durch den Pfad und bestimmen Sie, ob kausale Verbindungen zwischen den Einträgen jeder Stufe hergestellt werden können.
- III** Bestimmen Sie für jede Stufe des Wirkungspfads, welche Wirkungsebenen auf jeder Stufe adressiert werden und kreisen bzw. färben Sie diese entsprechend ein.



WIRKUNGSEBENEN

Es gibt mehrere Ebenen, durch die und in denen Wirkung erzielt werden kann. Diese Wirkungsebenen beeinflussen sich gegenseitig. Auch dies ist ein iterativer Prozess. Um die Zusammenhänge zwischen Wirkungspfad und Wirkungsebenen darzustellen, können die entsprechenden Symbole der Wirkungsebenen für jede Pfadstufe angepasst werden.



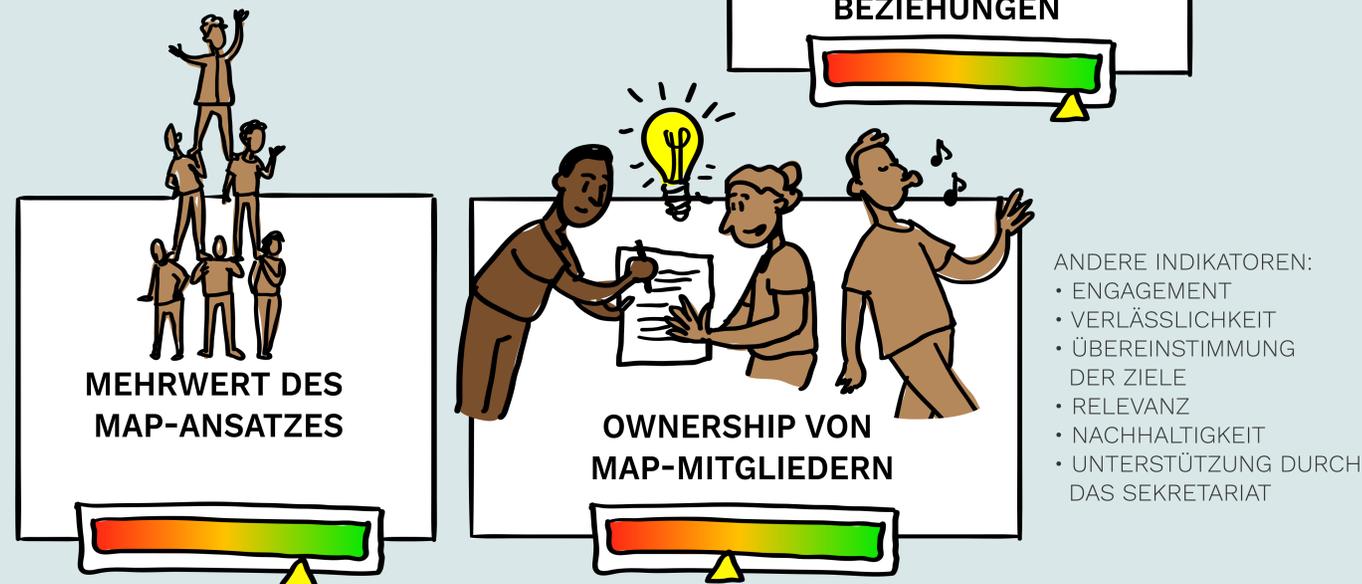
- Der KONTROLLBEREICH einer MAP betrifft das operative Umfeld, das die MAP durch ihre Aktionen direkt verändern kann.
- Der EINFLUSSBEREICH einer MAP bezieht sich auf das Umfeld, was bis zu einem gewissen Grad beeinflusst werden kann, über das die MAP aber keine vollständige Kontrolle hat.
- Der INTERESSENBEREICH hat mit sozialen, wirtschaftlichen und ökologischen Zuständen und Trends zu tun, die die MAP zu verändern versucht.

ERFASSUNG DER WIRKUNGEN AUF DER PARTNERSCHAFTSEBENE

 Dieser Teil fokussiert sich auf die Wirkung in der Partnerschaftsebene.

A PARTNERSCHAFTS-INDIKATOREN

Im Rahmen eines Monitoring- und Evaluationssystems für MAP lässt sich erfassen, ob die Arbeit in einer Partnerschaft tatsächlich zu den angestrebten Wirkungen beiträgt. Die hierbei verwendeten Indikatoren sind für die meisten MAP ähnlich.

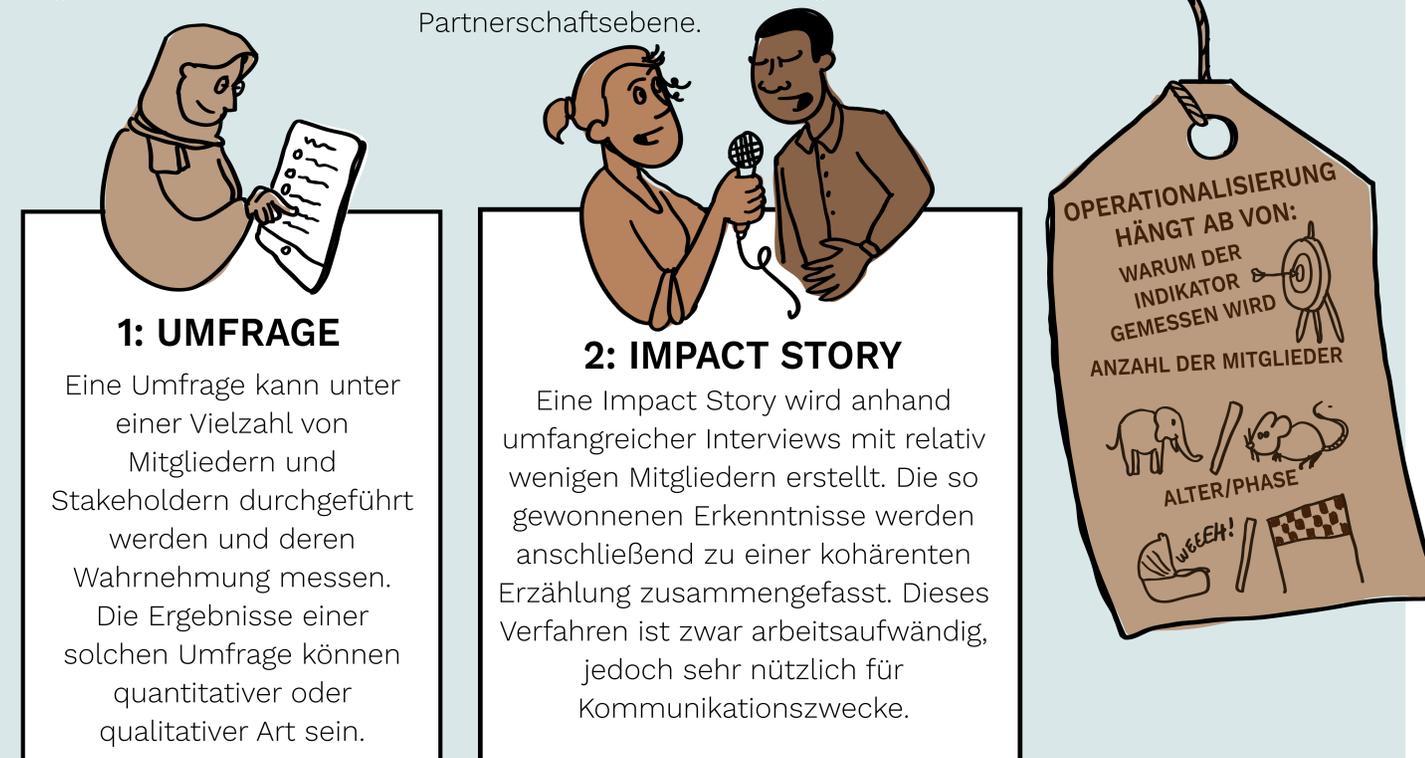


B WIE PARTNERSCHAFTSINDIKATOREN GEMESSEN WERDEN KÖNNEN

Obwohl die Auswahl der Partnerschaftsindikatoren für die meisten MSP ähnlich ist, variiert die Art und Weise, wie die Indikatoren gemessen werden.

Wir nennen dies die Operationalisierung, die von mehreren Faktoren abhängt.

Im Folgenden finden sich zwei Beispiele für die Art der Messung eines Indikators auf der Partnerschaftsebene.



C VORTEILE DER MESSUNG VON PARTNERSCHAFTSINDIKATOREN



OFFENE FRAGEN?

Inspiziert? Sehr gut! Partnerschaften2030 und das PrC können Ihnen helfen, den richtigen Ansatz für Ihre Partnerschaft zu finden. Wir würden uns freuen, gemeinsam über Ihre Pläne zu sprechen – kontaktieren Sie uns einfach über:

www.partnerschaften2030.de
www.rsm.nl/research/centres/prc/

WIRKUNGSNARRATIV TEMPLATE



WIRKUNGSEBENEN

Diese Symbole zeigen an, auf welcher Wirkungsebene die Veränderung typischerweise stattfindet.

- INDIVIDUELLE EBENE
- ORGANISATIONSEBENE
- PARTNERSCHAFTSEBENE
- SEKTORALE EBENE
- GESELLSCHAFTLICHE EBENE

Für weitere Informationen:
www.partnerschaften2030.de
www.rsm.nl/research/centres/prc/

Name der MAP

BESTEHT AUS:

Akteur: Akteur: Akteur: Akteur: