



Document d'information sur le guide :

Résultats de partenariats multipartites

– impacts sociaux, écologiques et économiques au niveau local

Sommaire

Recherches sur les impacts des PMP observés au niveau local	2
Visées de la recherche	5
Impacts observés	6
Impacts positifs de PMP	6
Autres impacts résultant de plusieurs PMP	16
Impacts indésirables = risques des PMP	18
Bibliographie	19
Auteur·e·s et remerciements	22

Le présent document d'information qui accompagne le [guide](#) portant le même titre s'adresse à toutes les personnes qui désirent examiner plus en profondeur les impacts obtenus par les partenariats multipartites (PMP) au niveau local et la manière de les atteindre. Il résume les méthodes de recherche et les aspects méthodologiques, de même que les visées de la recherche, et fournit un tableau de l'intégralité des résultats obtenus. La littérature scientifique utilisée figure, avec les liens correspondants, à la fin de ce document.

Recherches sur les impacts des PMP observés au niveau local

Littérature scientifique : dans un premier temps, une liste de mots-clés possibles a été établie afin de trouver la littérature scientifique pertinente. Cette liste a servi à rechercher dans des bibliothèques universitaires, à la Bibliothèque nationale allemande, sur la plateforme de partenariats du GNUDD et, au moyen d'un moteur de recherche, sur Internet les sources qui paraissaient particulièrement pertinentes face à la question posée (surtout littérature scientifique et revue par un comité de lecture, mais aussi « littérature grise »). Des sources rédigées en anglais, en allemand et en espagnol ont été retenues.

Malgré toute la minutie et son ampleur, le résultat de la recherche ne prétend nullement à l'exhaustivité. Aussi les caractéristiques de la littérature scientifique présentées ci-dessous de même que les résultats tels qu'ils sont récapitulés ne sauraient-ils représenter qu'une fenêtre ouverte sur les acquis empiriques amassés jusqu'à présent.

Au total, plus de 100 publications ont été analysées. Ont été éliminées celles qui se consacraient à la nécessité et/ou à une critique (de principe) des PMP ou qui discutaient des structures et des facteurs de succès des PMP sans les baser sur des études empiriques systématiques. Les travaux portant sur les conceptions méthodologiques et sur les instruments de l'analyse d'impact des PMP n'ont pas non plus été retenus.

La présentation et la discussion des impacts par le présent document ont puisé dans plus de 30 études (empiriques). La moitié environ de ces publications se fondent sur l'analyse de trois PMP ou davantage, deux sur l'analyse de deux PMP. Les échantillons de grande taille (comme les 89 PMP analysés par Herens et al. 2022) sont très rares. Toutes les autres publications sont des études de cas dont chacune est consacrée à un PMP. Certaines recensent les impacts des PMP et/ou analysent la littérature scientifique portant sur trois PMP ou davantage, d'autres se penchent sur des parties prenantes concernées et/ou externes afin de recueillir leur perception des impacts (par exemple Okereke & Stacewicz 2018 ; Barletti et al 2021).

Bon nombre des publications ont recours à des méthodes d'analyse qualitative telles que des analyses documentaires, des entretiens et des groupes de réflexion avec des intéressé·e·s et/ou des expert·e·s. Plus rares sont les analyses des réseaux ou les procédés quantitatifs plus complexes de collecte de données (observation, enquêtes standardisées) ou d'analyse (par exemple analyse factorielle ou de régression), de même que les combinaisons de données et de méthodes d'analyse quantitatives et qualitatives. Souvent aussi, ce sont des démarches théoriques ou méthodologiques qui se trouvent au centre de l'analyse, et les analyses de cas sont utilisées comme exemples. Les méta-analyses et les comparaisons entre de nombreux PMP au-delà des limites sectorielles ou régionales sont très rares (par exemple van Ewijk & Ros-Tonen 2021 ou Herens et al. 2022, qui toutefois ne portent respectivement que sur un secteur et une région).

Les PMP étudiés sont actifs dans pratiquement tous les secteurs, et donc sur tous les objectifs de développement durable (ODD). Ils sont très nombreux à relever du domaine de l'agriculture et de la foresterie, certains (par exemple RSPO, RTRS, FSC) semblent faire partie des PMP les mieux étudiés. Cela s'explique peut-être par le fait que ces PMP fréquemment étudiés figurent parmi les partenariats les plus vastes et les plus anciens. En outre, la coopération internationale se concentre traditionnellement fortement sur ce secteur. Et il s'agit de partenariats qui le plus souvent incluent (ou devraient inclure) sans équivoque les titulaires de droits au niveau local, à savoir les paysannes et les travailleurs agricoles. Aussi étaient-ils particulièrement pertinents pour les recherches menées pour ce document. Enfin, le nombre important de PMP à vocation agricole peut être dû aussi au fait que l'Université de Wageningen (NL) compte non seulement parmi les plus grandes universités agricoles du monde, mais abrite également l'un des centres de recherche, de conseil et de formation en matière de PMP les plus grands et les plus actifs (le Centre for Development Innovation, CDI), ce qui a probablement favorisé aussi la création de PMP dans ce domaine.

Les différents types de PMP (services, connaissances, standardisation) semblent être représentés de manière à peu près égale dans la littérature scientifique prise en compte. Les PMP étudiés accusent une vaste distribution régionale, on trouve des études sur les impacts des PMP surtout en Afrique (subsaharienne), en Amérique du Sud, en Asie du Sud et du Sud-Est.

La plupart des PMP étudiés correspondent dans une large mesure à la définition de Partenariats2030: trois groupes de parties prenantes ou davantage coopèrent dans la durée, dans un cadre institutionnalisé et sur un pied d'égalité pour contribuer à l'intérêt général et/ou au développement durable. Il convient de préciser que certaines publications examinent des échantillons de PMP qui n'incluent pas tous des organisations partenaires relevant de trois groupes de parties prenantes ou davantage.

Rapports de PMP : en outre, une douzaine de sites Internet consacrés à des PMP ont été consultés afin de trouver des publications sur leurs propres impacts. L'accent a porté sur les PMP les plus fréquemment étudiés dans la littérature scientifique de même que sur les PMP de grande ampleur et établis de longue date, chez lesquels on peut postuler une mesure des impacts (déjà) plus importante. Dans le même temps, un effort particulier a été consenti pour prendre en considération des types de PMP aussi divers que possible. Tous les PMP cités ici publient leurs propres rapports d'impacts.

D'une façon générale, on peut constater que les grands PMP comme Gavi, le Fonds mondial ou le Partenariat mondial pour l'eau rendent compte de façon très détaillée, mais surtout en précisant la mesure dans laquelle des indicateurs, comme le nombre de vaccinations effectuées, sont atteints, mais sans guère d'informations sur les (autres) impacts au niveau local, ou uniquement par le biais de conclusions indirectes. Il y a toutefois souvent des informations qualitatives sous la forme de narrations : des récits de réussites exemplaires ou des entretiens avec des titulaires de droits, venant compléter des indicateurs quantitatifs ou présentés isolément. On obtient ainsi un tableau contrasté, qui peut fort bien comporter des lacunes en ce qui concerne l'observation des impacts.

Les rapports d'activité des PMP constituent une autre source importante d'informations sur les impacts au niveau local. Ils sont d'ailleurs souvent bien plus concrets que les données recueillies par des méthodes scientifiques.

Toutefois, la quantité de données est alors limitée du fait d'une présélection, car seuls sont étudiés les PMP qui publient leurs impacts – et des PMP en nombre non négligeable s'abstiennent de le faire. Cela se traduit par l'exclusion notamment des petits PMP. Ce constat s'applique néanmoins aussi aux publications scientifiques.

Les rapports d'activité des PMP ne font parfois guère preuve d'esprit de réflexion (auto)critique sur la causalité des changements mesurables (antagonisme entre *attribution* et *contribution*) : ils tendent à interpréter les changements comme l'impact de leur travail, même à défaut de preuve démontrant sans équivoque le rapport de causalité.

Quelques rapports d'activité sélectionnés ont été analysés pour le guide, afin de faire progresser l'état de la recherche par l'ajout de données – lorsque les données fournies et leur présentation sont de bonne qualité, c'est-à-dire qu'elles ont été recueillies de façon indépendante et transparente et que leur interprétation apparaît justifiée.

Limites méthodologiques : dans l'ensemble, on peut retenir à quel point l'observation empirique et la mesure de même que l'attribution des impacts sont d'une manière générale difficiles dans la coopération internationale – d'autant plus lorsqu'ils s'agit d'entités complexes et dynamiques comme les PMP, qui de plus comportent la plupart du temps différents PMP au niveau national et local et se consacrent en différents groupes de travail à différentes tâches partielles. On peut également présumer que les PMP, notamment ceux de petite envergure, d'implantation locale ou infranationale et/ou ceux initiés par des ONG locales, n'ont guère de ressources à affecter au système de suivi, évaluation et apprentissage.

Dans ce contexte, le type d'objectifs et/ou la théorie du changement d'un PMP sont importants : certains ont des objectifs relativement faciles à chiffrer (par exemple nombre de personnes recevant un traitement médical), d'autres ont des objectifs qui ne peuvent être appréhendés qu'à l'aide de nombreux indicateurs dont quelques-uns seulement se prêtent à une saisie quantitative – par exemple la durabilité tout au long des chaînes d'approvisionnement, l'amélioration de la gouvernance, etc. De même, il est difficile d'appréhender les impacts des PMP mondiaux qui soutiennent largement les échanges, l'apprentissage et les réseaux, mais n'ont guère de projets concrets de mise en œuvre. C'est notamment le cas pour leurs impacts au niveau local, qui sont de nature particulièrement indirecte.

Il est souvent difficile d'attribuer de manière claire et précise les changements observés dans les indicateurs d'objectifs (impacts) à des activités spécifiques des PMP. Il est plus facile d'établir que les PMP contribuent aux changements constatés, mais cette contribution n'est guère quantifiable.

Les objectifs et les indicateurs qu'un PMP poursuit ou dont il rend compte sont en partie déterminés par des bailleur-euse-s de fonds qui de leur part ont une prédilection pour certains types d'objectifs et d'indicateurs. C'est ainsi que certaines fondations privées (comme la fondation Bill & Melinda Gates) sont connues pour financer de préférence des projets susceptibles d'avoir des résultats (facilement) chiffrables (cf. Gavi), tandis que les projets de transformation systémique aux résultats difficilement mesurables ont moins de chances d'être soutenus.

Comme le constatent Guijt et Wageningen CDI (Structured Scan 02 : General Observations ; cf. aussi Guijt 2020), il n'y a pas d'harmonisation du suivi et de l'évaluation des PMP, et les données sur l'efficacité font d'une façon générale défaut. Les PMP qui fournissent des informations utilisent des indicateurs différents pour mesurer leurs activités, leurs performances et leurs résultats et pour en rendre compte. Certains s'appuient sur des données secondaires (par exemple statistiques nationales) susceptibles d'être insuffisantes pour évaluer leur propre efficacité. Les vastes PMP bien financés, en particulier, commencent à investir dans des mécanismes de collecte de données plus robustes. Cela va améliorer la disponibilité des données factuelles nécessaires au suivi, à l'évaluation et à l'apprentissage, mais soulève en même temps la question des ressources et capacités requises pour la mise en œuvre continue de la collecte de données dans tous les PMP.

Visées de la recherche

Le travail de recherche mené n'est certainement pas complet. Par exemple, il n'inclut pas la littérature scientifique qui n'a pas été publiée en anglais, en allemand ou en espagnol. Il n'intègre pas non plus les résultats d'évaluations de PMP ou de projets de PMP qui ne sont pas répertoriés sous des mots-clés liés à des PMP, n'ont été résumés que de façon sommaire ou ne sauraient guère être trouvés que de façon confidentielle – par exemple dans des évaluations de la coopération internationale de pays bailleurs de fonds.

Certains points importants que la recherche laisse en suspens n'en peuvent pas moins être indiqués ici :

- Les impacts que les PMP de standardisation ont à différents niveaux (par exemple le long de la chaîne de valeur) devraient être examinés de façon différenciée. Il apparaît que les impacts au niveau local peuvent différer des impacts sur le commerce ou des impacts dans les pays importateurs (cf. par exemple van Hille 2018).
- Un surcroît de recherches sur différentes stratégies des PMP dans le secteur de l'agriculture est nécessaire pour déterminer si la concentration des PMP sur un ou plusieurs produits est prometteuse, pour identifier le rôle joué par les intermédiaires et pour définir la marche à suivre afin d'intégrer au mieux les petit·e·s et très petit·e·s paysan·ne·s dans la chaîne de valeur (cf. par exemple van Wijk & Kwakkenbos 2012).
- Il est impératif de comprendre davantage les dimensions de l'inclusion et de la participation : dans quelles conditions la participation de quelles parties prenantes est-elle possible, et comment se déroule le processus d'inclusion ? Une « intégration approfondie des perspectives relatives aux processus » dans la recherche sur les PMP s'impose (au lieu de voir l'inclusion comme une dichotomie – inclus ou exclus) en même temps qu'une compréhension contextuelle des conditions de l'inclusion dans les différentes chaînes de valeur (cf. par exemple Schouten & Vellema 2019).
- L'élaboration de méthodes pertinentes au niveau local peut être chronophage et coûteuse. Il conviendrait de rechercher encore comment les parties prenantes locales peuvent participer aux processus de suivi, évaluation et apprentissage et comment ces données peuvent être prises en compte dans le développement d'un PMP.
- On peut dans l'ensemble postuler que parmi les PMP étudiés jusqu'ici, les partenariats intervenant au niveau mondial qui rendent eux-mêmes compte de leur activité et dont la langue de travail est l'anglais ou une autre langue utilisée dans le monde entier sont représentés de façon disproportionnée. Les PMP du niveau local ou infranational sont particulièrement peu étudiés. Peut-être existe-t-il plus de PMP de ce type que ceux qui sont visibles à ce jour, mais peut-être fournissent-ils davantage de résultats et/ou des résultats différents, surtout pour les titulaires locaux·ales de droits, et ont-ils d'autres conditions de succès que les PMP mondiaux. L'obtention de davantage de résultats de recherche sur ces PMP pourrait accroître l'attention des décideur·euse·s politiques et des bailleur·euse·s de fonds et ainsi renforcer et soutenir les PMP locaux et infranationaux.

Impacts observés

Les études empiriques analysées font état de multiples impacts, qui sont regroupés dans les tableaux suivants :

- impacts positifs de PMP spécifiques,
- autres impacts résultant de plusieurs PMP, et
- impacts indésirables de PMP, signalant des risques.

Impacts positifs de PMP

ODD	PMP	Impacts positifs publiés	Sources
1, 2, 5, 8, 15	Initiative pour un meilleur coton (Better Cotton Initiative, BCI)	<p>La participation à l'Initiative pour un meilleur coton a aidé des paysan·ne·s d'Inde et du Pakistan à améliorer leurs revenus, en particulier par de moindres dépenses en engrais et (au Pakistan) en pesticides. Les paysan·ne·s ont perçu le renforcement des capacités par la BCI comme efficace, précieux et impartial.</p> <p>La BCI rend compte d'impacts au niveau local sur la base d'une multitude d'indicateurs sociaux, économiques et écologiques, dans cinq pays sur les 15 pays participants. Elle fait notamment état d'une diminution de la consommation d'eau et de l'utilisation de pesticides et d'engrais, ainsi que d'une augmentation des rendements et des profits pour les paysan·ne·s. Le travail des enfants a pu être réduit, et la participation des femmes à la formation et au travail a augmenté.</p>	<p>Ghori et al. 2022</p> <p>Better Cotton Initiative 2021</p>
1, 15	Développement de la filière du sorgho en Afrique de l'Ouest (West African Sorghum Chain Development, WASCD)	<p>Le projet West African Sorghum Chain Development est un PMP dont l'objectif est d'utiliser pour la production locale de bière le millet cultivé sur place au lieu d'orge importée. Cinq initiatives de quatre pays soutiennent l'établissement et la stabilisation du marché du millet par des contrats fermes et des associations de petit·e·s paysan·ne·s. Le renforcement des capacités (soutenu par des ONG locales) et l'amélioration de l'accès aux crédits à faible taux d'intérêts ont entraîné une plus forte utilisation de semences certifiées, une meilleure gestion de la production, une augmentation de la production et une meilleure qualité des produits.</p>	<p>Van Wijk & Kwakkenbos 2012</p>

ODD	PMP	Impacts positifs publiés	Sources
1, 4, 15	Favoriser l'innovation rurale en Afrique (Enabling Rural Innovation, ERI in Africa)	<p>Parmi les principaux résultats des partenariats Favoriser l'innovation rurale en Afrique figure l'amélioration de la capacité des groupes de paysan-ne-s à négocier, à identifier et ouvrir des marchés et à générer des informations grâce à des expérimentations et au développement participatif d'innovations. Bon nombre des participant-e-s ont considéré le renforcement des capacités comme l'un des éléments les plus intéressants et les plus fructueux des partenariats ERI au niveau individuel. Le renforcement des compétences, des connaissances, de l'assurance et de l'estime de soi ainsi que l'amélioration des possibilités de carrière comptent parmi les exemples les plus fréquents d'avantages apportés par les partenariats aux collaborateur-ric-e-s des organisations partenaires. « Les principaux changements ont concerné les capacités d'expérimentation, de négociation et de recherche de marchés ainsi que l'aptitude à planifier, à apprendre, à réorganiser et à gérer les changements. » (p. 279)</p> <p>« Nombre de personnes ont bénéficié d'une promotion au sein de leur organisation ou obtenu davantage de responsabilités et de reconnaissance publique au sein de leur organisation. Quelques-unes ont pu accéder à de meilleurs postes dans d'autres organisations, tandis que d'autres sont de plus en plus reconnues comme « expert-e-s » proposant des services de conseil à d'autres organisations. Le personnel de terrain a dans sa majorité eu la possibilité de voyager à l'étranger, de participer à des conférences spécialisées, d'effectuer des présentations et de maintenir des contacts avec un large éventail de spécialistes. Cela a renforcé l'assurance, la notoriété, l'estime de soi et le statut social, et les intéressé-e-s ont fréquemment indiqué y voir un avantage important pour leur développement personnel. » (traduction libre) (p. 281)</p>	Sanginga et al. 2007
1, 4, 15	Programme de développement durable pour les familles caféicultrices de Nariño (Sustainable Development Programme for Nariño's Coffee Growing Families), Colombie	Les projets ont permis à 1960 familles de petit-e-s caféiculteur-ric-e-s d'améliorer leur position dans la filière du café en évitant le recours à des intermédiaires et en concluant des contrats de livraison fermes, ce qui leur a permis de réaliser des bénéfices plus élevés. Elles ont pu préserver la tradition locale de la culture du café et ont appris à produire un café de meilleure qualité. Cela a par ailleurs permis d'éviter l'exode forcé des caféiculteur-ric-e-s de Nariño. Les intéressé-e-s font en outre état d'un renforcement de la cohésion et d'une amélioration de la coopération dans leurs communes.	Payandeh & Pfisterer 2014
1, 15	Partenariat de la vallée de Chamba (Chamba Valley Partnership), Zambie	« Le Partenariat de la vallée de Chamba a aussi introduit un certain suivi de son impact, dont il ressort que 10 des 98 agriculteur-ric-e-s susceptibles de participer dans la zone qu'il dessert vendent des produits par l'intermédiaire du partenariat. Le partenariat garantit les ventes et les prix en échange d'un engagement d'amélioration de la qualité et de ciblage de la production. » (Reid & Rein 2008, S. 22)	Reid & Rein 2008

ODD	PMP	Impacts positifs publiés	Sources
1, 15	Initiative d'éco-agriculture « forêt-rivière-village-océan » de Xinshe (Xinshe « Forest-River-Village-Ocean » Eco-Agriculture Initiative), Taiwan	Les résultats de la recherche montrent l'importance (1) d'une définition et d'une vérification localement appropriées des frontières au moyen de processus inclusifs et participatifs, (2) de la présence de différents instruments de promotion et stratégies d'engagement pour le maintien de l'intérêt de de l'engagement de plusieurs groupes d'intérêts, (3) des cinq perspectives socio-écologiques de l'Initiative Satoyama pour la fixation d'objectifs écologiques et socio-économiques, (4) d'instruments de suivi et d'évaluation réguliers, cohérents et localement appropriés de l'efficacité de la cogestion adaptative, et (5) de conditions favorables (ressources relationnelles, de connaissances et politiques) pour la promotion des expériences liées à Xinshe ILSA.	Karimova & Lee 2022
2, 3, 4	Alimentation scolaire intégrée et dirigée par la communauté (Integrated Community-led School Nutrition), Bangladesh	Parmi les principaux résultats de ce PMP figurent le renforcement de la chaîne de valeur locale, la réduction de la faim et de la malnutrition, la baisse du nombre d'abandons scolaires, l'augmentation du taux de fréquentation scolaire et l'apparition d'une très grande volonté politique.	Kar 2014
3	Le Fonds mondial de lutte contre le sida, la tuberculose et le paludisme (en abrégé : Fonds mondial)	<p>Le Fonds mondial a contribué de manière décisive à offrir des traitements antirétroviraux à 7,3 millions de personnes touchées par le VIH, à mener des tests de dépistage et des traitements de la tuberculose chez 12,3 millions de personnes et à fournir 450 millions de moustiquaires de protection contre le paludisme. Entre 2005 et 2015, la mortalité due à ces maladies a baissé de 40 % en raison de l'énorme diffusion de ces mesures et de leur financement par le Fonds mondial.</p> <p>En 2021, le Fonds mondial a permis à 23,3 millions de personnes de recevoir un traitement antirétroviral contre le VIH. 5,3 millions de personnes ont été traitées contre la tuberculose et 133 millions de moustiquaires ont été distribuées.</p> <p>L'espérance de vie moyenne en Afrique subsaharienne a augmenté entre 2002 (création du Fonds mondial) et 2019, passant de 52,3 ans à 65,7 ans. Sur cette augmentation, 6,9 années sont dues aux progrès de la lutte contre le VIH, la tuberculose et le paludisme.</p>	OCDE 2015 ; Fonds mondial 2022
3	Alliance mondiale pour les vaccins et l'immunisation (Gavi, l'Alliance du vaccin)	Depuis l'an 2000, 981 millions d'enfants ont été vaccinés contre des maladies potentiellement mortelles. Le travail de Gavi a ainsi prévenu 16,2 millions de décès. Le bénéfice économique correspondant aux maladies, décès et invalidités de longue durée ainsi évités s'élève à plus de 185 milliards de dollars US.	Gavi 2021

ODD	PMP	Impacts positifs publiés	Sources
4	Partenariat mondial pour l'éducation (Global Partnership for Education, GPE)	Depuis 2002, le GPE a aidé les pays partenaires à scolariser 82 millions de filles. Au total, l'engagement du partenariat a permis à 160 millions d'enfants supplémentaires d'être scolarisés.	GPE 2023
5	Planning familial 2030 (Family Planning 2030, appelé auparavant Family Planning 2020)	Planning familial 2030 a coordonné des activités avec des pays bailleurs de fonds et dans plus de 30 pays en développement pour faciliter l'accès des femmes aux informations sur la contraception et aux produits et matériels nécessaires. Plus de la moitié de ces pays ont formulé des plans d'action nationaux et les ont inscrits dans leur budget. En 2013, le financement bilatéral apporté aux programmes de planification familiale a progressé de près de 20 %, et 8,4 millions de femmes et de jeunes filles supplémentaires ont pu accéder à une contraception moderne.	Suzman 2015
6, 11	Eau et assainissement pour les populations urbaines pauvres (Water and Sanitation for the Urban Poor, WSUP)	Eau et assainissement pour les populations urbaines pauvres se consacre à l'amélioration de l'approvisionnement en eau et de l'élimination des eaux dans les bidonvilles périurbains et les campements informels. Le PMP a jusqu'en 2011 mené neuf projets (extrants), indiquant avoir procuré à 335 000 personnes l'accès à l'eau potable propre (réalisation).	Beisheim 2011
6, 1, 2, 3, 11	Partenariat mondial pour l'eau (Global Water Partnership, GWP)	Selon le Partenariat mondial pour l'eau, son action aurait permis d'investir plus de 1,5 milliard d'euros dans les ressources en eau et la résilience climatique entre 2010 et 2020. D'ici à 2025, le GWP entend soutenir l'amélioration de la sécurité hydrique dans 60 pays et 20 bassins versants transfrontaliers au profit de plus de quatre milliards d'habitant·e·s. De nombreux impacts spécifiques au niveau local sont rapportés dans des récits d'impact. Il est notamment question de l'introduction de la gestion intégrée des ressources en eau dans les plans de développement et de gestion nationaux et infranationaux, de l'établissement de processus multipartites locaux et nationaux de gestion de l'eau potable, de l'irrigation et des eaux usées, de la mobilisation d'investissements dans le secteur de l'eau, de la formation d'une multitude de parties prenantes pertinentes, de la préservation et du rétablissement d'écosystèmes locaux et de la résilience écologique, de l'accroissement et la sécurisation de la productivité agricole, et de la création d'emplois dans le secteur formel et informel. Mais surtout, l'action du GWP et de ses ramifications nationales et locales ainsi que sa coopération partenariale avec les bailleur·euse·s de fonds, les organisations locales de la société civile et les communes, ont donné à des millions de personnes accès à l'eau potable propre et à des installations sanitaires hygiéniques. Ces impacts ont été obtenus en milieu rural et urbain – généralement dans des pays en développement, mais aussi dans des régions menacées par la sécheresse partout dans le monde, par exemple dans les îles de la Méditerranée.	UN DESA Sustainable Development Knowledge Platform 2015 ; GWP 2023

ODD	PMP	Impacts positifs publiés	Sources
7	Alliance pour la cuisson propre (Clean Cooking Alliance, CCA)	L'Alliance pour la cuisson propre coopère avec un réseau mondial d'organisations partenaires pour bâtir une industrie inclusive rendant la cuisson propre accessible à tou-te-s. L'alliance contribue à l'augmentation de la demande de la part des consommateur-riche-s, mobilise des investissements et soutient des mesures politiques permettant au secteur de la cuisson propre de prospérer. Depuis sa création en 2010, la CCA indique avoir permis à 400 millions de personnes dans le monde entier d'accéder à des combustibles et technologies de cuisson propres et avoir sauvé près de 4,6 millions de vies humaines des conséquences nocives de la pollution domestique de l'air. La CCA a par ailleurs, grâce à ses efforts de communication, de plaidoyer et de mobilisation, touché plus de 100 millions de personnes qu'elles a sensibilisées à ce thème (CCA 2023). Pour s'acquitter de son devoir de redevabilité et établir les évaluations comme instrument d'apprentissage fondé sur des données factuelles, la CCA a mis au point un ample système de suivi et d'évaluation incluant une théorie du changement (CCA 2020).	CCA 2020 ; CCA 2023
8	Bonsucro	<p>Bonsucro, le principal PMP de promotion de la durabilité dans la filière de la canne à sucre, documente en particulier la sécurité au travail et les aspects du travail décent suivants :</p> <p>Sécurité des travailleur-euse-s, mesurée d'après le taux d'accidents : les exploitant-e-s et travailleur-euse-s certifié-e-s enregistrent un notable recul des accidents, à savoir en moyenne de 16 % dans les usines et de 19 % dans les exploitations agricoles, dans les cinq années suivant la certification.</p> <p>Travail décent, mesuré d'après la durée hebdomadaire du travail : la durée maximale hebdomadaire moyenne du travail baisse dans les cinq années suivant la certification de 10 % dans les moulins et de 9 % dans les exploitations agricoles.</p> <p>Salaires adéquats, mesurés d'après le rapport entre salaire minimum et salaire payé : pour obtenir la certification Bonsucro, les producteur-riche-s doivent payer au moins le salaire minimum fixé par la législation locale. Les données montrent qu'au fil du temps, le niveau des salaires dans les exploitations et usines certifiées dépasse le salaire minimum national. La première année de certification, les salaires des travailleur-euse-s les moins bien rémunéré-e-s sont supérieurs au salaire minimum en moyenne de 19 % dans les moulins et de 15 % dans les exploitations agricoles. Au bout de cinq années de certification consécutives, les salaires dépassent le salaire minimum de 23 % dans les moulins et de 20 % dans les exploitations agricoles.</p>	Bonsucro 2022

ODD	PMP	Impacts positifs publiés	Sources
9	Réseau d'action pour les TIC du Kenya (Kenya ICT Action Network, KICTANet)	Le Réseau d'action pour les TIC du Kenya est une cellule de réflexion multipartite pour la formulation de politiques dans le domaine des technologies de l'information et de la communication. Son activité englobe la participation de groupes d'intérêts, le renforcement des capacités, la recherche et la représentation d'intérêts au niveau politique (KICTANet 2023). Depuis sa création en 2004, le PMP a joué un rôle de catalyseur dans l'élaboration participative d'un cadre de politique des TIC au Kenya. Même après l'adoption du cadre politique, le PMP a exercé une grande influence dans le secteur des TIC et a contribué notamment à l'adoption du plan directeur pour les TIC du Kenya ainsi qu'à l'agrément officiel pour les services M-Pesa et VOIP (Voice Over Internet Protocol) dans le pays. Il a en outre participé par exemple à des discussions qui ont abouti à la conception et à l'adoption de la stratégie nationale de cybersécurité (2014), et coordonné la participation publique à des consultations telles que celles relatives à la Convention de l'Union africaine sur la cybersécurité de 2014.	UNESCO 2017, KICTANet 2023
10	Alliance pour les textiles durables (Bündnis für nachhaltige Textilien, BnT)	L'Alliance pour les textiles durables s'engage en faveur d'un secteur textile et vestimentaire social, écologique et exempt de corruption – un secteur observant les droits de tou-te-s les travailleur-euse-s, protégeant le climat et l'environnement, agissant avec intégrité et respectant les limites de la planète. Le PMP se concentre sur quatre thèmes phares du secteur, dont les mécanismes de plainte et de réparation. Son rapport annuel 2022 rend compte de diverses mesures au niveau national. C'est ainsi qu'au Pakistan, 16 fournisseurs ont reçu un soutien pour la mise en place de mécanismes internes de traitement des plaintes. En Inde, 40 ateliers de filature ont reçu une aide pour la mise en place de mécanismes internes de traitement des plaintes, ce qui a permis de résoudre au total 2078 plaintes/incidents.	Bündnis für nachhaltige Textilien 2023
11, 16	Initiative pour la transparence dans le secteur de la construction (Construction Sector Transparency Initiative, CoST)	L'initiative CoST vise à améliorer l'accès aux informations et à la participation de la société civile dans le secteur de la construction. Dans certains pays, le renforcement de la transparence au niveau des plans, de l'adjudication des marchés et des contrats a entraîné une révision de projets d'infrastructure ou une interruption de chantiers – pour cause notamment de coûts excessifs ou de manque de sécurité, par exemple concernant des voies publiques ou des ponts, protégeant ainsi les titulaires de droits contre des dangers et sauvegardant les budgets publics.	Brockmyer & Fox 2015
12	Défi contre le gaspillage alimentaire (Food Waste Challenge)	Le Défi contre le gaspillage alimentaire, aux Pays-Bas, s'est consacré au problème du gaspillage alimentaire, en particulier dans la restauration. Un partenariat rassemblant de multiples parties prenantes a été créé en vue d'aider le secteur néerlandais de la restauration à éviter les déchets alimentaires par un « Concours contre le gaspillage alimentaire ». La première édition de cet événement de grande envergure, auquel ont participé 172 restaurants, a permis de réduire le gaspillage alimentaire de 21 %. À cette fin, des interventions ont été menées afin de faire évoluer le comportement des clients et du personnel.	De Visser-Amundson 2022

ODD	PMP	Impacts positifs publiés	Sources
13	Initiative SEED	L'initiative SEED est un partenariat mondial pour l'action sur le développement durable et une économie verte et inclusive. Elle aide les petites entreprises innovantes en expansion opérant au niveau local dans les pays en développement à intégrer des atouts sociaux et écologiques dans leur modèle d'activité. L'initiative SEED soutient la création et le développement d'entreprises respectueuses du climat par des programmes de promotion directe des entreprises (SEED 2023a). L'un de ces programmes est le programme SEED Replicator, qui dans le cadre d'ateliers aide les participant·e·s à identifier les opportunités pour la création d'entreprises, pour la génération d'impacts, pour leur propre idéation et pour l'innovation de modèles commerciaux. En outre, les ateliers visent l'intégration et la reproduction des bonnes pratiques existantes ainsi que l'adaptation de modèles commerciaux éprouvés. Dans le cadre du programme SEED Replicator, une formation a jusqu'à présent été dispensée dans le cadre de 84 ateliers à plus de 2130 entrepreneur·euse·s, et plus de 214 <i>replication plans</i> [plans de reproduction] ont été élaborés (SEED 2023b).	SEED 2023a, SEED 2023b
14	Conseil pour la bonne gestion des mers (Marine Stewardship Council, MSC)	Le partenariat de standardisation Conseil pour la bonne gestion des mers « a été créé en 1997 en vue d'orienter la filière mondiale de la pêche vers des pratiques plus durables grâce à un programme de certification répondant aux plus hautes exigences écologiques et de prévenir la surpêche. (...) C'est à la recherche de solutions que le programme MSC a été créé en 1997 à l'initiative de l'organisation environnementale Fonds mondial pour la nature (WWF) et du groupe agroalimentaire Unilever ; démarche fondée sur le marché, il visait à instituer un levier en vue de parvenir à des améliorations concrètes et durables dans la filière mondiale de la pêche. (...) Aujourd'hui, 25 ans après, le programme MSC est mis en œuvre et reconnu dans le monde entier. Plus de 5000 entreprises à travers la planète ont inscrit la durabilité dans leurs directives d'approvisionnement en poisson et fruits de mer, incitant ainsi plus de 500 grandes et petites pêcheries tout autour du globe à revoir leurs pratiques, à les modifier si nécessaire et à obtenir une certification selon le Référentiel environnemental MSC. Ces pêcheries ont jusqu'à aujourd'hui entraîné plus de 2000 améliorations concrètes au bénéfice de nos océans : moins de prises accessoires, davantage de zones protégées, des contrôles plus stricts et une activité de recherche innovante. »	MSC 2022
14, 2	Partenariat durable pour les crevettes (Sustainable Shrimp Partnership, SSP)	Le Partenariat durable pour les crevettes rassemble des organisations partenaires d'Indonésie, de Malaisie et des Pays-Bas. Des forêts de mangroves sont régulièrement détruites pour construire de nouveaux élevages de crevettes. Le partenariat a surtout mené une série de projets sur la sécurité alimentaire et la durabilité, mais n'a guère influé sur les discussions relatives à la durabilité de la filière des crevettes.	Visseren-Hamakers 2013
15	Forum du cacao durable (Forum Nachhaltiger Kakao)	Parmi les onze objectifs du Forum du cacao durable, il convient de souligner dans le rapport 2021 surtout les résultats concernant l'objectif 10 (augmentation de la part du cacao durable dans les produits vendus en Allemagne) : les indicateurs qui mesurent la transparence et la traçabilité dans les chaînes de valeur présentent une nette augmentation : « La part estimée du marché allemand couvert par les rapports des membres a augmenté entre 2020 et 2021 pour passer de près de 40 % à 88 %. » (p. 17) D'autres domaines n'enregistrant guère de progrès et certains autres indicateurs et indices étant liés à l'objectif 10, les auteur·e·s soulignent néanmoins que les données relatives à l'année 2021 indiquent « que des efforts supplémentaires s'imposent. » (ibid.)	Buama et al. 2023

ODD	PMP	Impacts positifs publiés	Sources
15	Table ronde sur l'huile de palme durable (Roundtable on Sustainable Palm Oil, RSPO)	<p>Dans les conflits sur les ressources locales telles que la terre, les PMP peuvent être utilisés pour présenter des éléments en faveur ou en défaveur de certains plans d'utilisation des terres (par exemple plantations de palmiers à huile). Ces avantages potentiels expliquent l'intérêt des parties prenantes pour la participation au PMP et pour une position de force dans sa gouvernance.</p> <p>En outre, on peut voir apparaître dans le cadre de PMP des coalitions entre communautés locales et ONG qui, mutualisant leurs informations et leurs savoirs, amassent ainsi des données factuelles allant à l'encontre des intérêts d'entreprises puissantes.</p> <p>La RSPO a mis au point un nouveau système de saisie des impacts du PMP, qu'elle a mis en œuvre pour la première fois en 2022. Après vérification des données disponibles et mise en regard avec les ODD, les impacts sont saisis au moyen de 15 indicateurs dans sept thématiques. Exemples d'impacts obtenus :</p> <ul style="list-style-type: none"> • Depuis 2013, 4,03 millions de dollars US provenant du RSPO Smallholder Support Fund [Fonds RSPO de soutien aux petit·e·s exploitant·e·s] ont soutenu 38 597 paysan·ne·s dans douze pays, ce qui représente 71 % des petit·e·s paysan·ne·s indépendant·e·s certifié·e·s. • 78 % des plaintes en matière de droits humains ont été clôturées, dont des cas relatifs aux terres, au consentement libre, informé et préalable (CLIP), au travail et au genre. • La production d'huile de palme durable certifiée a augmenté de près de 900 000 tonnes, soit une croissance de 6,3 % par rapport à l'année précédente. <p>La certification RSPO a permis de nettement réduire l'utilisation de pesticides et d'herbicides en faveur de méthodes biologiques naturelles.</p>	<p>Köhne 2014</p> <p>RSPO 2023</p>
15, 16	Processus de réforme agraire en Afrique du Sud (PMP national) soutenu par la Coalition internationale pour l'accès à la terre (International Land Coalition, ILC)	<p>Lorsque des parties prenantes participent à un PMP, les partenaires présument qu'elles soutiennent les objectifs convenus. Cela renforce la perception d'une interdépendance positive, car la réalisation des objectifs est considérée dépendre de toutes et tous collectivement, ce qui à son tour soutient la communication, l'interaction et la collaboration entre les partenaires. Dans le même temps, il existe des interdépendances négatives au titre desquelles des participant·e·s ne peuvent atteindre leurs objectifs qu'au détriment de la réalisation des objectifs d'autres participant·e·s. La présence d'interdépendances positives et négatives a, dans le processus de réforme agraire en Afrique du Sud, contribué à définir les priorités par un processus participatif et inclusif.</p>	Jansen & Kalas 2020

ODD	PMP	Impacts positifs publiés	Sources
16	Alliance pour l'intégrité (Alliance for Integrity, AfIn)	<p>L'Alliance pour l'intégrité publie des récits de succès sur les résultats obtenus dans différents pays. Il s'agit la plupart du temps d'impressions qualitatives. Il existe actuellement 14 récits relatifs à différents pays et différentes régions, qui décrivent les problèmes de corruption rencontrés par les entreprises et ce qui a changé grâce à la formation avec l'AfIn.</p> <p>Un exemple est celui de PARSEC, une entreprise de taille moyenne opérant dans le secteur brésilien des travaux publics, avec 40 collaborateur·rice·s direct·e·s et un chiffre d'affaires d'environ trois millions de dollars US. Dès 2017, l'entreprise avait introduit certains mécanismes de contrôle afin de garantir des pratiques commerciales transparentes et saines. Dans le but de desservir davantage de grandes entreprises, elle a continué à développer son système de gestion de la conformité, car des normes d'intégrité élevées peuvent promouvoir le succès sur le marché. Un programme de mentorat de l'AfIn a contribué à la mise en œuvre des mesures stipulées dans le code d'éthique. Pour renforcer encore la mise en œuvre du code, le strict respect de normes d'intégrité élevées est exigé de tout le personnel. Une analyse approfondie des risques soutient en outre la planification stratégique de l'entreprise.</p>	Alliance for Integrity 2023
16	Initiative pour la transparence des pêches (Fisheries Transparency Initiative, FiTI)	<p>La FiTI publie des rapports par pays. Ses sections nationales vérifient régulièrement si les normes de transparence sont respectées dans le pays. L'impact résulte de la publication d'informations sur l'accessibilité de données sur la pêche, y compris dans les langues locales et sous forme de graphiques. Elles formulent en outre des recommandations sur les informations qui devraient encore être rendues accessibles pour assurer la transparence et permettre à tou·te·s les citoyen·ne·s et parties prenantes de prendre part au débat public sur la pêche.</p>	FiTI 2023

ODD	PMP	Impacts positifs publiés	Sources
<p>16 (et autres)</p>	<p>Partenariat mondial pour les données sur le développement durable (Global Partnership for Sustainable Development Data, GPSDD)</p>	<p>Le GPSDD rend compte, par pays et au niveau régional, de résultats qui ont été obtenus par l'amélioration des données et de l'accès aux données, par exemple :</p> <p>Au Kenya, l'Open Institute a mis au point dans le comté de Nakuru, avec le soutien du GPSDD, une infrastructure de données au niveau infranational grâce à laquelle les petit·e·s paysan·ne·s se tiennent mieux au courant des prix du marché et réalisent des bénéfices plus élevés lors de la vente de leurs produits. De meilleures données aident par ailleurs les groupes de protection de la nature du Kenya à trouver les meilleurs sites pour relocaliser des rhinocéros menacés.</p> <p>Au Sierra Leone, le gouvernement bénéficie d'un soutien pour les projets de mangroves, et tou·te·s les citoyen·ne·s ont un meilleur accès aux informations sur le COVID-19.</p> <p>Au Sénégal, les paysan·ne·s peuvent prendre des décisions plus rapides sur les prix de vente de leurs produits, et au Nigéria des informations sur la propagation du COVID-19 et la disponibilité de centres de santé ont été rendues accessibles.</p> <p>Le GPSDD a initié des partenariats au Ghana, de telle sorte que des données satellitaires sont désormais disponibles notamment pour la protection de la qualité de l'eau, pour la découverte d'activités minières illégales et pour le recensement différencié de groupes marginalisés.</p> <p>Des approches holistiques, innovantes et intégrées d'enregistrement des citoyen·ne·s et des statistiques et systèmes de gestion de l'identité permettent en Namibie à chaque citoyen·ne d'obtenir les documents et actes officiels demandés et d'accéder à d'autres services du gouvernement.</p>	<p>GPSDD 2020</p>

Autres impacts résultant de plusieurs PMP

ODD	PMP	Impacts des PMP	Sources
1, 15	PMP de standardisation dans l'agriculture/ la production alimentaire	Les PMP de standardisation peuvent avoir pour différent·e·s partenaires des impacts différents : pour les entreprises, qui peuvent marquer leurs produits en conséquence, une norme peut être simple et utile. Pour les paysan·ne·s, les choses peuvent être différentes : il leur faut investir temps et ressources pour apprendre de nouvelles techniques ou utiliser d'autres intrants (semences, engrais, etc.). De plus, certaines techniques agricoles biologiques peuvent nécessiter bien plus de travail que d'autres.	Van Hille 2018
1, 15	Divers	L'analyse de plusieurs PMP dans le domaine de la production agro-alimentaire a permis de confirmer leur impact positif sur les revenus et le niveau de vie des petit·e·s paysan·ne·s pauvres – avec une augmentation de revenus de 23 à 55 %. Cela ne semble toutefois pas s'appliquer aux plus pauvres parmi les petit·e·s et très petit·e·s paysan·ne·s, qui ont plus rarement participé directement aux PMP étudiés.	Schouten & Vellema 2019 ; Ton et al. 2018
1, 15	Divers PMP dans le domaine de l'agriculture et de l'alimentation en Afrique subsaharienne – analyse documentaire	L'analyse de divers PMP dans le domaine de l'agriculture et de l'alimentation a montré que ces PMP peuvent contribuer au changement dans les pratiques agricoles et améliorer la situation des petit·e·s paysan·ne·s. Les impacts suivants ont notamment pu être obtenus pour les paysan·ne·s concerné·e·s : <ul style="list-style-type: none"> • utilisation active d'offres de conseil • augmentation de la récolte • meilleurs prix pour les produits agricoles, augmentation des revenus • renforcement de la sécurité alimentaire • meilleure gestion des sols, lutte contre l'érosion, pratiques de culture durables Des agriculteur·rice·s du Burkina Faso ont commencé à utiliser des semences améliorées et, à la suite d'un échange de connaissances dans le cadre d'une plateforme d'innovation, expérimenté la manière de combiner ces semences avec des semences traditionnelles. L'utilisation des semences améliorées était profitable en cas de bonne pluviosité, tandis que l'utilisation des semences traditionnelles était plus profitable lorsque la pluviosité était faible. Les précipitations étant en règle générale incertaines dans la zone étudiée, la stratégie des paysan·ne·s consistait à combiner les deux types de semences. Des expériences agroforestières conçues en commun par des paysan·ne·s, des scientifiques et des conseiller·ère·s dans le cadre d'une plateforme en Tanzanie ont eu, en conjonction avec des mesures de sensibilisation et de formation, des effets positifs sur l'adoption de pratiques agroforestières par les ménages et sur le rendement des arbres plantés.	Van Ewijk & Ros-Tonen 2021

ODD	PMP	Impacts des PMP	Sources
		<p>Une plateforme accueillant au Bénin des planteur·euse·s de palmiers à huile a obtenu de bien meilleurs résultats en matière de production et de distribution de plants hybrides de palmiers à huile que des projets antérieurs de développement du palmier à huile. Cela est dû au fait que les scientifiques de l'institut national de recherche sur le palmier à huile et les petit·e·s paysan·ne·s apprenaient ensemble. Tout en prêtant attention à l'importance de l'intégrité et de la confiance, la plateforme d'innovation a facilité l'expérimentation conjointe avec des pépinières et la collecte d'acquis des paysan·ne·s sur les pratiques qui fonctionnent ou non.</p> <p>Au Burkina Faso, des plateformes d'innovation ont fourni un espace efficace de conception, d'expérimentation et de discussion communes de nouveaux systèmes de culture et modèles de gestion des résidus de récolte.</p>	
2	89 PMP de quatre pays (Bangladesh, Vietnam, Éthiopie, Nigeria) – analyse documentaire, méta-analyse	<p>Une étude portant sur N = 89 PMP dans quatre pays et consacrée à l'alimentation et à la sécurité alimentaire a notamment déterminé le degré d'inclusivité des PMP, en se référant à trois critères : implication des voix marginalisées, implication des communautés et réseaux au niveau local, et différenciation sociale parmi les participant·e·s.</p> <p>Les résultats révèlent qu'il est fréquent que les (groupes de) consommateur·rice·s et les paysan·ne·s de même que le secteur privé ne soient pas impliqué·e·s dans les PMP et/ou agissent isolément. Dans de tels cas, il est utile que le PMP se donne explicitement pour objectif de mettre en réseau consommateur·rice·s et producteur·rice·s.</p>	Herens et al. 2022
15	Roundtable on Sustainable Palm Oil (RSPO), Table ronde sur le soja responsable (Round Table on Responsible Soy (RTRS), Better Cotton Initiative (BCI), Conseil de bonne gestion forestière (Forest Stewardship Council, FSC)	<p>Des groupes d'intérêts ont été interrogés sur leur évaluation du rôle des PMP. Ils l'ont qualifié de positif dans la promotion de la durabilité écologique des secteurs concernés et dans la fixation de normes de bonne pratique : le travail des PMP a contribué à la réduction de l'utilisation de produits agrochimiques et à la préservation d'espaces vitaux. Les PMP aident à formaliser la documentation des produits agrochimiques et favorisent les pratiques de bonne gestion.</p> <p>Par ailleurs, l'initiative BCI aurait favorisé le renforcement des capacités des agriculteur·rice·s et impliqué des petit·e·s paysan·ne·s sinon marginalisé·e·s.</p>	Okereke & Stacewicz 2018 ; Riisgaard et al. 2019

Impacts indésirables = risques des PMP

PMP	Impacts indésirables	Sources
RSPO	Des rapports de force inégaux entre parties prenantes peuvent se manifester dans un accès inégal à un PMP et à sa gouvernance, de telle sorte que les inégalités qui sous-tendent des conflits (par exemple sur les terres) marquent aussi l'accès au PMP et à ses décisions.	Köhne 2014
RSPO, RTRS, BCI, FSC RSPO	Une insuffisance de surveillance et d'évaluation des standards ainsi que de leur mise en œuvre contribue à une perception d'inefficacité et à un manque de confiance dans l'efficacité des PMP de standardisation. Une critique à l'adresse des PMP est qu'ils ne se soucient pas des asymétries de pouvoir entre les grandes entreprises multinationales et les ONG. Les audits contiennent souvent des évaluations très subjectives, par exemple en ce qui concerne les droits fonciers et les conflits qu'ils suscitent. En outre, il est fréquent dans de tels cas qu'une certification (conforme aux règles) soit délivrée dès qu'un mécanisme de plainte est mis en place ou une médiation engagée (mais sans en attendre les résultats).	Okereke & Stacewicz 2018 Nesadurai 2013
Divers	Une croissance rapide du marché d'un produit durable peut menacer la mise en œuvre rigoureuse d'une norme dans les pays producteurs. Cela peut être dû à un renforcement (encore) insuffisant des capacités des agriculteur·rice·s, qui sont certifié·e·s trop tôt, avant de pouvoir produire de façon fiable en conformité avec les normes. Cela peut retarder une transformation en profondeur d'un secteur et menace la crédibilité d'un PMP, jusqu'à le faire soupçonner d'écoblanchiment.	Riisgaard et al. 2019

Bibliographie

- Adam, L., James, T., Wanjira, A. M. (2007) : Foire aux questions sur les partenariats multipartites en matière de TIC pour le développement. Guide à l'intention des animateurs d'ateliers sur les politiques nationales de TIC. Association pour le progrès des communications (APC). https://www.apc.org/sites/default/files/catia_ms_guide_FR-1.pdf
- Alliance for Integrity (2023) : Success Stories. https://www.allianceforintegrity.org/en/success-stories/#anchor_494b6bf0_Accordion-3-Latin-America (consulté le 13 avril 2023)
- Bahn, E., Guhr, S., Heinz, R., Barros, A., Norpoth, J. & Siever, L. (2022) : Rechteinhaber*innen wirksam in Multi-Stakeholder-Initiativen einbeziehen: Wo wir stehen und wo wir hinwollen – Eine Bewertung anhand von vier Beispielen. Germanwatch. https://www.germanwatch.org/sites/default/files/einbeziehung_von_rechteinhaberinnen_in_msi_final_v_11_2022_0.pdf
- Barletti, J. S., Larson, A. M. & Vigil, N. H. (2021) : Understanding Difference to Build Bridges among Stakeholders: Perceptions of Participation in Four Multi-stakeholder Forums in the Peruvian Amazon. *Journal of Development Studies*, 58(1), 19–37. <https://doi.org/10.1080/00220388.2021.1945041>
- Beisheim, M. (2011) : Innovative Governance durch Entwicklungspartnerschaften? Chancen und Grenzen am Beispiel transnationaler Wasserpartnerschaften. Étude SWP. https://www.ssoar.info/ssoar/bitstream/document/26815/1/ssoar-2011-beisheim-innovative_governance_durch_entwicklungspartnerschaften_chancen.pdf
- Better Cotton Initiative (2021) : Better Cotton 2020 Impact Report. <https://bettercotton.org/wp-content/uploads/2021/12/Better-Cotton-2020-Impact-Report.pdf>
- Bonsucro (2022) : Outcome Report 2021. <https://bonsucro.com/wp-content/uploads/Bonsucro-outcome-Report-2021.pdf>
- Brockmyer, B. I. & Fox, J. A. (2015) : Assessing the Evidence: The Effectiveness and Impact of Public Governance-Oriented Multi-Stakeholder Initiatives. Social Science Research Network. <https://doi.org/10.2139/ssrn.2693608>
- Buama, M., Joras, U. & Weißkopf, B. (2023) : Monitoring Bericht 2021. Forum Nachhaltiger Kakao e.V. https://www.kakaoforum.de/fileadmin/Redaktion/Downloads/Interne_geschuetzte_Downloads/Monitoring/Monitoringbericht_2021/Monitoringbericht_2021_DE_Final.pdf
- Bundesministerium für wirtschaftliche Zusammenarbeit und Entwicklung [Ministère fédéral allemand de la Coopération économique et du développement] (BMZ) (2021) : Grundsätze der Evaluierung. Evaluierungskriterien der bilateralen Entwicklungszusammenarbeit. Orientierungslinien des BMZ, Bonn
- Bündnis für nachhaltige Textilien (2023) : Jahresbericht 2022. <https://report.textilbuendnis.com/bnt2022/> (consulté le 7 novembre 2023)
- Clean Cooking Alliance (2020) : Annual Report 2020. <https://cleancooking.org/wp-content/uploads/2021/07/619-1.pdf>
- Clean Cooking Alliance (2023) : 10 YEARS. <https://cca10.cleancooking.org/> (consulté en dernier lieu le 6 novembre 2023)
- De Visser-Amundson, A. (2022) : A multi-stakeholder partnership to fight food waste in the hospitality industry: a contribution to the United Nations Sustainable Development Goals 12 and 17. *Journal of Sustainable Tourism*, 30(10), 2448–2475. <https://doi.org/10.1080/09669582.2020.1849232>

- Ferreira, L., Tregurtha, N., Foggitt, L. & Chang, C. (2022) : Bonsucro Outcome Report 2021. Bonsucro.
<https://bonsucro.com/wp-content/uploads/Bonsucro-outcome-Report-2021.pdf>
- Fisheries Transparency Initiative (FiTI) (2023) : Tacking Stock – Country Reports.
<https://fiti.global/taking-stock/countries> (consulté le 13 avril 2023)
- Gavi, l'Alliance du Vaccin (2021) : Rapport annuel 2021. <https://www.gavi.org/fr/actualites/librarie-de-documents/gavi-rapport-annuel-2021>
- Ghori, S., Lund-Thomsen, P., Gallemore, C., Riisgaard, L. & Singh, S. (2022) : Compliance and cooperation in global value chains: The effects of the better cotton initiative in Pakistan and India. *Ecological Economics*, 193, 107312. <https://doi.org/10.1016/j.ecolecon.2021.107312>
- Global Partnership for Education [Partenariat mondial pour l'éducation] (2023) : Rapport sur les résultats 2022. <https://assets.globalpartnership.org/s3fs-public/document/file/gpe-results-report-2022-fr-v2.pdf>
- Global Partnership for Sustainable Development Data [Partenariat mondial pour les données sur le développement durable] (2020) : Un mouvement mondial pour une vie meilleure grâce à de meilleures données (Partenariat mondial pour les données sur le développement durable, cinq ans d'existence, 2015–2020). https://www.data4sdgs.org/sites/default/files/file_uploads/GPSDD_5YearReport_8.5x11_French_v12_WebReady.pdf
- Global Water Partnership (2023) : Our Impact. <https://www.gwp.org/en/we-act/our-results/our-impact/> (consulté le 8 novembre 2023)
- Guijt, J. (2020) : Enhancing the effectiveness of multistakeholder platforms; Final report. Wageningen Centre for Development Innovation, Wageningen University & Research. Report WCDI-20-129. Wageningen.
- Herens, M., Pittore, K., Oosterveer, P. (2022) : Transforming food systems: Multi-stakeholder platforms driven by consumer concerns and public demands. *Global Food Security*, 32, 100592.
<https://doi.org/10.1016/j.gfs.2021.100592>
- Jansen, L. J. M., Kalas, P. (2020) : Improving Governance of Tenure in Policy and Practice: A Conceptual Basis to Analyze Multi-Stakeholder Partnerships for Multi-Stakeholder Transformative Governance Illustrated with an Example from South Africa. *Sustainability*, 12(23), 9901. <https://doi.org/10.3390/su12239901>
- Kar, B. (2014) : Multi-Stakeholder Partnership in Nutrition: An Experience from Bangladesh. *Indian Journal of Community Health*, 26(1). https://www.researchgate.net/publication/292451744_Multi-Stakeholder_Partnership_in_Nutrition_An_Experience_from_Bangladesh/fulltext/57a6e84e08aee07544bce0a1/Multi-Stakeholder-Partnership-in-Nutrition-An-Experience-from-Bangladesh.pdf
- Karimova, P. G., Lee, K. (2022) : An Integrated Landscape–Seascape Approach in the Making: Facilitating Multi-Stakeholder Partnership for Socio-Ecological Revitalisation in Eastern Coastal Taiwan (2016–2021). *Sustainability*, 14(7), 4238. <https://doi.org/10.3390/su14074238>
- KICTANet (2023) : About KICTANet. <https://www.kictanet.or.ke/about-kictanet/> (consulté le 7 octobre 2023)
- Köhne, M. (2014) : Multi-stakeholder initiative governance as assemblage: Roundtable on Sustainable Palm Oil as a political resource in land conflicts related to oil palm plantations. *Agriculture and Human Values*, 31(3), 469–480. <https://doi.org/10.1007/s10460-014-9507-5>
- Marine Stewardship Council (2022) : 25 Jahre MSC - Fischereibericht 2022. Der Beitrag MSC-zertifizierter Fischereien zum Erhalt der Fischbestände und der Umwelt. Berlin : MSC. https://www.msc.org/docs/default-source/de-files/studien-berichte/fischereibericht-2022/fischereibericht_dach_2022_online_version.pdf?sfvrsn=d2009ba7_7
- Nesadurai, H. E. S. (2013) : Food security, the palm oil–land conflict nexus, and sustainability: a governance role for a private multi-stakeholder regime like the RSPO? *Pacific Review*, 26(5), 505–529.
<https://doi.org/10.1080/09512748.2013.842311>
- OCDE (2010) : Normes de qualité pour l'évaluation du développement. Lignes directrices et ouvrages de référence du CAD. <https://www.oecd.org/dac/evaluation/dcdndep/44920384.pdf>
- OCDE (2015) : Coopération pour le développement 2015 : Faire des partenariats de véritables coalitions pour l'action. Éditions de l'OCDE. <http://dx.doi.org/10.1787/dcr-2015-fr>

- Okereke, C., Stacewicz, I. (2018) : Stakeholder Perceptions of the Environmental Effectiveness of Multi-stakeholder Initiatives: Evidence from the Palm Oil, Soy, Cotton, and Timber Programs. *Society & Natural Resources*, 31:11, 1302-1318. <https://doi.org/10.1080/08941920.2018.1482037>
- Partenariats2030 (2022) : Impacts des partenariats multipartites (PMP) Comment mieux comprendre, appréhender et communiquer les impacts des PMP <https://partnerschaften2030.de/fr/publications/impacts-des-partenariats-multipartites-pmp/>
- Payandeh, N., Pfisterer, S. (2014) : How We Have Experienced the Public Private Partnership: Reflections from Nariño's Coffee Growers. Rotterdam School of Management (RSM), Erasmus University. <http://hdl.handle.net/1765/77613>
- Pittore, K. H., Debons, P. (2023) : Operationalizing Food System Governance: The Case of Fort Portal Food Change Lab. *Sustainability*, 15(4), 3527. <https://doi.org/10.3390/su15043527>
- Reid S., Rein M. (2008) : Working Together: A critical analysis of cross sector partnerships in Southern Africa. Dans : Hout W. (éd.) *EU Development Policy and Poverty Reduction*, Aldershot : Ashgate Publishing.
- Riisgaard, L., Lund-Thomsen, P., Coe, N. M. (2019) : Multistakeholder initiatives in global production networks: naturalizing specific understandings of sustainability through the Better Cotton Initiative. *Global Networks - a Journal of Transnational Affairs*, 20(2), 211–236. <https://doi.org/10.1111/glob.12251>
- Roundtable on Sustainable Palm Oil (2023) : Impact Report 2022 : Moving Ahead. <https://rspo.org/wp-content/uploads/RSPO-Impact-Report-2022.pdf>
- Sanginga, P. C., Chitsike, C., Njuki, J., Kaaria, S., Kanzikwera, R. (2007) : Enhanced learning from multi-stakeholder partnerships: Lessons from the Enabling Rural Innovation in Africa programme. *Natural Resources Forum*, 31(4), 273–285. <https://doi.org/10.1111/j.1477-8947.2007.00166.x>
- Schouten, G., Vellema, S. (2019) : Partnering for inclusive business in food provisioning. *Current Opinion in Environmental Sustainability*, 41, 38–42. <https://doi.org/10.1016/j.cosust.2019.10.004>
- SEED (2023a) : SEED – À propos. <https://seed.uno/fr/a-propos-de-seed> (consulté le 7 octobre 2023)
- SEED (2023b) : SEED Replicator. <https://www.seed.uno/fr/programmes/soutien-aux-entreprises/replicator> (consulté le 7 octobre 2023)
- Sustainable Development Knowledge Platform (2015) : Sustainable Development in Action – Special Report on voluntary Multi-stakeholder Partnerships and Commitments for Sustainable Development
- Suzman, M. (2015) : Des partenariats réussis au service du développement : l'expérience de la Fondation Gates Dans : OCDE (éd.), *Coopération pour le développement 2015 : Faire des partenariats de véritables coalitions pour l'action* (p. 93-98). Éditions de l'OCDE, Paris. <https://doi.org/10.1787/dcr-2015-fr>
- The Global Fund to Fight AIDS, Tuberculosis and Malaria [Le Fonds mondial de lutte contre le sida, la tuberculose et le paludisme] (2022) : Rapport sur les résultats 2022. https://archive.theglobalfund.org/media/12402/archive_2022-results-report_report_fr.pdf
- Ton, G., Vellema, W., Desiere, S., Weituschat, S., D'Haese, M. (2018) : Contract farming for improving smallholder incomes: What can we learn from effectiveness studies ? *World Development*, 104, 46–64. <https://www.sciencedirect.com/science/article/abs/pii/S0305750X17303777?via%3Dihub>
- UN DESA Sustainable Development Knowledge Platform (2015) : SD in Action - Special Report on Voluntary Multi-Stakeholder Partnerships and Commitments for Sustainable Development. <https://sdgs.un.org/sites/default/files/publications/1855SD%20in%20Action%20Report%202015.pdf>
- UNESCO (2017) : What if we all governed the Internet? Advancing multistakeholder participation in Internet governance. https://en.unesco.org/sites/default/files/what_if_we_all_governed_internet_en.pdf
- Van Ewijk, E., Ros-Tonen, M. A. F. (2021) : The fruits of knowledge co-creation in agriculture and food-related multi-stakeholder platforms in sub-Saharan Africa – A systematic literature review. *Agricultural Systems*, 186, 102949. <https://doi.org/10.1016/j.agsy.2020.102949>
- Van Hille, I. (2018) : Collaborating For Our Future: Although the Most Promising, Not the Easiest Road Ahead. *Annual Review of Social Partnerships*, 13, 39–43.

Van Wijk, J., Kwakkenbos, H. (2012) : Beer Multinationals Supporting Africa's Development? : How Partnerships Include Smallholders into Sorghum-beer Supply Chains. *Global Value Chains*, 71–88.

<https://doi.org/10.1017/9789048514991.004>

Visseren-Hamakers, I. J. (2013) : Partnerships and Sustainable Development: the Lessons Learned from International Biodiversity Governance. *Environmental Policy and Governance*, 23(3), 145–160.

<https://doi.org/10.1002/eet.1612>

von Oppeln, C. (2018) : Plataformas Multiactorales de Gestión para dinamizar el desarrollo y la innovación agropecuaria local: Multiactor Management Platforms to Boost Local Development and Agricultural Innovation. *Estudios del Desarrollo Social : Cuba y América Latina*, 13(2), 252–283.

Wahidi, A. (2022) : Globale Lieferketten nachhaltig gestalten : Wie eine intelligente Mischung von freiwilligen und verbindlichen Maßnahmen zum Erfolg führen kann. Dans : Schwager, B. (éd.) *CSR und Nachhaltigkeitsstandards. Management-Reihe Corporate Social Responsibility*. Springer Gabler, Berlin, Heidelberg.

https://doi.org/10.1007/978-3-662-64913-8_25

Auteur·e·s et remerciements

Le présent document d'information a été rédigé par Dr. Minu Hemmati et Mona-Lisa Limbach. L'ample travail de recherche a bénéficié du soutien des stagiaires Elias Koch et Sophia Heid. Des commentaires et des conseils de grande valeur ont été fournis par toute l'équipe de Partenariats2030, en particulier par Susanne Salz (directrice de projet) et John Contentius (conseiller).

Remarque : comme il s'agit d'une traduction du texte original, des erreurs peuvent se produire.