

Cuatro elementos para estrategias de salida de cooperaciones de múltiples actores (CMA)

Las CMA agrupan las competencias y recursos de **diferentes grupos de actores** – Estado, sociedad civil, sector privado y comunidad científica – en una forma de organización **a largo plazo, formalizada** y basada en el principio de la **igualdad de derechos**.

¿De qué se trata?

La consideración de posibles estrategias de salida para CMA es un elemento importante del [ciclo de las CMA](#). Una estrategia de salida esboza la finalización prevista o la transformación de la cooperación de múltiples actores en el momento en que se han alcanzado los objetivos de la cooperación o las circunstancias exigen introducir algún cambio. Las estrategias de salida garantizan que se preserven conocimientos, logros y recursos, y que se alcance un consenso sobre cómo proceder.

Elementos posibles

Los siguientes cuatro elementos se basan en la experiencia de asesoramiento y pueden servir de base inicial para que las CMA elaboren sus estrategias de salida individuales. Las características de los elementos pueden variar según el escenario al que se enfrente la CMA.

Reconocer el statu quo y tomar una decisión sobre cómo proceder

Preservación del conocimiento y de la sostenibilidad mediante organizaciones socias (locales)

Comunicación con socios, donantes y la opinión pública (especializada)

Implementación de una evaluación y recopilación de lecciones aprendidas

Posibles escenarios

Posibles opciones de acción



Objetivo: Afianzar los logros de manera sostenible



Escenario 1: La CMA ha tenido éxito y ha alcanzado sus objetivos

Terminación, transformación en una forma de cooperación menos formal o establecimiento de nuevos objetivos (aún más ambiciosos).



Escenario 2: La CMA trabaja con éxito, pero no cuenta con recursos suficientes para financiar la ulterior cooperación

Terminación, transformación hacia otra forma de cooperación más rentable o adaptación del modelo de financiación actual.



Objetivo: Minimizar los daños



Escenario 3: El instrumento CMA se ha revelado como forma de cooperación no adecuada para el fin perseguido

Transformación en una forma de cooperación más adecuada o terminación; limitar los efectos negativos.



Escenario 4: La CMA (ya) no genera ningún valor añadido o no puede alcanzar sus objetivos

Proceso colaborativo de toma de decisiones con un calendario claro para su terminación y así conservar recursos. Comunicación clara.

Para más información sobre las estrategias de salida de las CMA, haga clic aquí

