

Transformación de las CMA en pro de la sostenibilidad

¿Se avecinan **cambios** en su cooperación de múltiples actores (CMA)? En ese caso, debería tener en cuenta lo siguiente:

¿De qué se trata?

Las CMA evolucionan continuamente. Los cambios en el entorno, los nuevos conocimientos o los avances internos pueden hacer necesario un ajuste deliberado de los objetivos, las estructuras o los métodos de trabajo. Una transformación exitosa significa **mantener la colaboración eficaz, operativa y sostenible a largo plazo**.

¿Qué es lo que desencadena la transformación?

Factores internos

 **Concepción de los objetivos e impactos**

 **Gobernanza y estructuras**

 **Dinámicas de los socios y colaboración**

 **Sostenibilidad y financiamiento**

Factores externos

 **Cambios políticos y sociales**

 **Nuevos requisitos normativos**

 **Expectativas de las partes interesadas**

 **Cambios en la estructura de los problemas y las condiciones marco**

Niveles típicos de la transformación

En cuanto al contenido & estratégico

Ampliación

Ampliar enfoques eficaces (regiones, sectores, grupos destinatarios)

Reorientación

Adaptar objetivos y actividades a nuevas condiciones marco

Enfoque basado en la evidencia

Fortalecer la teoría del cambio, el seguimiento y el aprendizaje

Integración política

Integrar los enfoques en estrategias, programas o normativas

Organizativo & institucional

Institucionalización

Lograr una integración organizativa a largo plazo

Reforma de la gobernanza

Desarrollar funciones, órganos y procesos de toma de decisiones

Diversificación de la financiación

Diversificar la financiación para garantizar la estabilidad

Diferenciación de la estructura

Crear grupos de trabajo, unidades regionales o nuevos formatos

Desafíos & factores de éxito



Falta de objetivos claros



Orientación estratégica & planificación



Roles & decisiones poco claros



Gobernanza & competencias claras



Inseguridad financiera



Financiación sostenible & diversificada



Escasa aceptación o resistencias



Confianza, comunicación & participación



Preguntas importantes

Una transformación exitosa comienza con la reflexión conjunta sobre preguntas fundamentales:

Estrategia

¿Por qué llevamos a cabo esta transformación?

Impacto

¿Qué cambios queremos lograr?

Organización

¿Son adecuados la gobernanza, la financiación y los roles?

Colaboración

¿Están involucrados todos los actores relevantes?

Para más información sobre la transformación de CMA, haga clic aquí 

